

Holstebro Struer  
Landboforening



Nupark 47  
7500 Holstebro  
CVR nr. 26055431

# Årsrapport 2018

1. januar - 31. december 2018





Holstebro Struer  
Landboforening



Nupark 47  
7500 Holstebro

CVR nr. 26055431

**Årsrapport 2018**  
1. januar - 31. december 2018

# Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegning og erklæring</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
De folkevalgte revisorerers erklæring	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Foreningsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2018</b>	
Anvendt regnskabspraksis	13
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2018 for Holstebro Struer Landboforening.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet er ikke revideret, og vi erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 6. marts 2019

Underskrevet via Penneo af:

Niels Kristian Fruergaard  
(sekretær/kasserer)

### Bestyrelse

---

Kristian Gade  
(formand)

Anders Nørgaard  
(næstformand)

Søren Markvorsen

---

Anders H. Ørts

Robert Lyng Andersen

Jacob Søndergaard Skals

---

Helge Nielsen

# Den uafhængige revisors erklæring om gennemgang af årsregnskabet

## Til medlemmerne i Holstebro Struer Landboforening

Vi har udført gennemgang af årsregnskabet for Holstebro Struer Landboforening for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores gennemgang i overensstemmelse med den internationale standard vedrørende opgaver om gennemgang af historiske regnskaber og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi udtrykker en konklusion om, hvorvidt vi er blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at årsregnskabet ikke giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold. Det kræver også, at vi overholder etiske krav.

En gennemgang af et regnskab udført efter den internationale standard vedrørende opgaver om gennemgang af historiske regnskaber og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning er en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed. Revisor udfører handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i foreningen samt anvendelse af analytiske handlinger og vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af de handlinger, der udføres ved en gennemgang, er betydeligt mindre end ved en revision udført efter de internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### Konklusion

Ved den udførte gennemgang er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at årsregnskabet ikke giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Holstebro, den 6. marts 2019

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lund Nielsen  
statsautoriseret revisor

## **De folkevalgte revisorerers erklæring**

Som folkevalgte revisorer har vi foretaget en gennemgang af årsrapporten for året 2018, herunder bilagsmateriale m.v. med henblik på at vurdere, om foreningens ledelse har disponeret hensigtsmæssigt og i overensstemmelse med vedtægter, generalforsamlingsbeslutninger m.v.

Gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Holstebro, den 6. marts 2019

Laurids Søndergård

Thyge Thoustrup

## Foreningsoplysninger

Foreningsnavn: Holstebro Struer Landboforening  
Nupark 47  
7500 Holstebro

Bestyrelse: Kristian Gade (formand)  
Anders Nørgaard (næstformand)  
Robert Lynge Andersen  
Søren Markvorsen  
Anders Hindkær Ørts  
Helge Nielsen  
Jacob Søndergaard Skals

Daglig leder: Niels Kristian Fruergaard

Folkevalgte revisorer: Laurids Søndergård  
Thyge Thoustrup

Ekstern revision: Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Sletten 45  
7500 Holstebro

Pengeinstitut: Nykredit Bank  
Kalvebod Brygge 1 - 3  
1780 København V

Årsrapporten er godkendt på generalforsamlingen i Holstebro Struer Landboforening.

Den 12. marts 2019

Dirigent



## Hoved- og nøgletal

	2018	2017	2016	2015	2014
Indtægter i alt	1.739.924	1.863.287	1.973.781	2.059.945	1.876.287
Resultat før renter	-895.890	-236.049	22.763	24.788	184.502
Årets resultat	371.957	1.103.447	624.434	159.235	-428.539
Egenkapital	24.144.629	23.772.672	22.421.598	21.803.042	21.643.807
Balancesum	24.735.449	24.516.327	22.985.952	22.383.248	22.207.268
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	-3,6	-1,0	0,1	0,1	0,8
Overskudsgrad	-51,5	-12,7	1,2	1,2	9,8
Egenkapital forrentning	1,6	4,8	2,8	0,7	-2,0
Soliditetsgrad	97,6	97,0	97,5	97,4	97,5

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Foreningens aktivitet består i at formulere fælles politiske aktiviteter for landbrugsfaglige forhold i Holstebro og Struer kommuner.

Den erhvervsmæssige aktivitet udøves primært via rådgivningsselskabet, SAGRO I/S, hvor foreningen er interessant.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold.

De politiske og sociale aktiviteter har været af samme omfang som tidligere år. Der har været en god tilslutning til de afholdte aktiviteter. Der har været en god dialog med kommuner og andre interesseorganisationer.

Landboforeningerne Midt Vest er ophørt i 2018, og aktiver og passiver er realiseret.

### Vedrørende SAGRO I/S

Resultat af primær drift i SAGRO I/S bliver t.kr. 13.111. Tillægges hertil resultater af datterselskaber og finansielle poster, bliver årets resultat t.kr. 8.369, hvilket anses for tilfredsstillende.

### SAGRO Økonomi & Strategi

Der har i medarbejderstaben været en mindre tilbagegang da antallet af medarbejdere samlet tilpasses aktivitetsniveauet. Aktivitetsniveauet er faldet i takt med fald i antallet af kunder.

De specialer, der er ramt, er ledelse, strategi samt projekter på økologi. Det er svært at have ”rene” specialister på disse områder (uden faste kunder), og vi vil i 2019 arbejde mere med generalister, da behovet for rådgivning på begge områder fortsat er stort.

Vi har i 2018 fokuseret på optimeringer og økonomistyring herunder især likviditetsstyring. Sommerens tørke har givet tab mange steder og pres på likviditeten. Samtidig har især mink- og svineproducenter oplevet lave afregningspriser, så der er enormt pres på mange steder.

Den finansielle sektor satte efter et godt landbrugsår i 2017 igen bremsen hårdt i i 2018. Der er særdeles stor forsigtighed, og tæt på ingen udviklingsmuligheder pt.

Sektoren har fokus på daglig drift, optimering og likviditetsstyring. De, der ikke kan klare sig, bliver lukket af egen vilje eller tvunget til det. Derfor har vi igen i 2018 haft mange rådgivningsopgaver omkring konkurser og afviklinger. En del af disse bedrifter kommer aldrig på benene igen og tømmes for dyr, hvilket bidrager til, at vores kundegrundlag samlet set er faldet markant.

Vi har haft ihærdigt fokus på at få etableret nye landmænd/virksomheder og holdt en del arrangementer med over 200 deltagere. Der er dog langt fra planer til løsninger, og kun meget få etableringer er lykkedes. Vi har dog en liste med 21 unge landmænd, hvoraf en del af dem er samlet i en ny erfa-gruppe.

Ved indgangen til 2019 ser prisprognoseerne for mælk og svinekød fortrøstningsfulde ud, mens minkpriserne er alt for lave. Situationen er fortsat sårbar, men der er dog også nogle, der klarer sig rigtig godt, så forskellene er endnu engang øget mellem grupperne.

## Ledelsesberetning

### SAGRO Regnskab

Vi har igen i 2018 haft fokus på digitalisering. Der er arbejdet meget med at få et overblik over landmandens ønsker til SUMMAX og fremtidige ønsker til digitalisering af regnskabsarbejdet. Vi er vækstet med 25 kunder på SUMMAX full line i 2018. På E-arkiv alene er væksten 240 kunder. Der er kommet yderligere 417 kunder på autobogføring i 2018, så her nu er 1.153.

Vi har også i 2018 ført og vundet sager i Landsskatteretten for SAGROs kunder, selv om sagerne har været mange år undervejs, inden kunden fik ret.

Selv om det er svært at generationsskifte landbrug i 2018 med en presset økonomi og flere banker, der helst vil have færre landbrugskunder, er det lykkedes at gennemføre en del generationsskifter for vore kunder.

Der har også været holdt en rigtig god karrieredag for landbrugsskoleeleverne sammen med Økonomi & Strategi. I samarbejde med tre andre rådgivningsvirksomheder udsendte vi i starten af februar resultatet af omkring 400 tidlige regnskaber og holdt den første økonomikonference.

### SAGRO Planter & Miljø

Vi har haft succes i 2018 med et solidt aktivitetsniveau, stor synlighed og et godt økonomisk resultat. Vores ambition om at bringe kunden i centrum er lykkedes, uden at vi dog er i mål. Også i fremtiden vil vi slås for, at de bedste vælger SAGRO, både kunder og rådgivere.

Tørken påvirkede alle og belastede mange med ekstra vanding og med ekstra bekymringer. Heldigvis har mange en solid vandingskapacitet, der afværgede de værste konsekvenser. Men kampen om at få tilladelse til at vande i fornødent omfang er langt fra vundet. Der skal nok komme en efterfølgende runde om det.

Landbrugspakken betød, at markerne kan gødskes optimalt.

Det er godt. Men rosen har torne!

Øgede krav til efterafgrøder, som ”udbydes” 1. februar efter ”først til mølle-princippet” er en af dem.

Minivådområder er en anden indsats for at få opsamlet kvælstof. Der er ikke så meget skred i det, som der burde være for at nå målsætningen. Det er ikke oplandskonsulenternes skyld. De gør en kæmpe indsats.

Der har været god aktivitet i Miljøafdelingen, til trods for at investeringslysten er lav. Kunderne ser i stedet på mulighederne for udvidelse og tilpasning i eksisterende bygninger. Her har miljørådgiverne bidraget med at skabe klarhed over mulighederne.

Jordprøver blev virkelig stort i 2018, og GPS-prøver, der giver mulighed for graderet tildeling, er vundet frem.

## Ledelsesberetning

SAGROs forsøgsaktiviteter varetages nu af Ytteborg. Der har været mange forsøg, især i kartofler. 2018 var et vanskeligt år med en del udfordringer, ikke mindst pga. tørken. Vi havde velbesøgte arrangementer i 2018: Plantedag Ytteborg, Plantedemo Gørding, Kartoffeldag i Arnborg, Etablering af vintersæd i Sørvad, Aftenkongres i Aulum og meget mere.

I Planter & Miljø har vi forpligtet os på, at rådgivningen skal give effekt. Det sætter vi fortsat i højsædet.

### **SAGRO Kvæg**

2018 blev et begivenhedsrigt år. Den udadvendte aktivitet har været opgaver for Arla i England, Tyskland, Sverige og Danmark. Opgaven var at kontrollere medlemmer fra de respektive landes indberetninger til Arla-gården Plus. Opgaven var at validere programmet, inden det skulle endelig igangsættes. Herudover har der været en del aktivitet i Holland, hvor Agrifirm havde købt os ind vedr. rådgivning om fuldfoder.

Medarbejderen afholdt to særdeles velbesøgte bedriftsbesøg med høj faglighed i indlæggene.

Efteruddannelsen har været koncentreret om kurset ”fremtidens kvægrådgivning” hvor vi havde fem deltagere med.

Vi har i årets løb sat gang i et salg af mineralfoder i samarbejde med Vilofoss. Det blev dog aldrig en succes og er ved årets afslutning ophørt.

Stemningen blandt medarbejderne er god, og der er en grundlæggende tro på en fremtid for kvægbrugsrådgivning med fokus på kundens behov.

### **Økologi**

Økologirådgivningen ligger i datterselskabet ØkologiRådgivning Danmark ApS. Dette selskab ejes sammen med Økologisk Landsforening.

Det økologiske areal er steget med 12 % i 2018 og er nu på ca. 280.000 ha. Afsætningen i detailhandlen er stadig stigende og udgør nu omkring 12 % af det samlede varesalg. Stigningen fortsætter ligeledes inden for foodservice og eksport.

Omsætningen i ØkologiRådgivning Danmark nåede i 2018 16.0 mio. Som et led i vores strategi har vi skåret ned på projekter, så de udgør 12,5 % af vores omsætning mod 15 % i 2017. Ca. 25 % af vores projektindtægter kommer fra omlægningstjek, som vi har lavet 108 af i 2018.

Omsætningen på den direkte rådgivning er steget med 700.000 kr. Med en væsentlig besparelse på løn og mindre besparelser på andre områder er det lykkedes at nå et resultat før skat på 1.137.358 kr.

## Ledelsesberetning

Markplan, gødningsplan og EU-ansøgninger udgør godt halvdelen af tiden for planteavlserådgi-  
veren. Det øvrige arbejde består i projektløsning, erfa-grupper m.m. Der har været 80 økologer med  
i erfa-grupper i 2018. I ØkologiRådgivning Danmark er vi særlig i front på økologiske kartofler,  
og der efterspørges mere og mere her.

Den ekstreme tørke har såmænd også påvirket rådgivning. Vi nåede ganske enkelt kun meget få  
før-høstbesøg. Til gengæld blev der travlt hos de økologiske kvægbrugere fra medio juni, hvor  
mange økologiske køer ikke kunne finde græs på marken.

I kvæg havde vi 40 bedrifter med i Eliteafgræsning fordelt over det meste af landet.

I februar 2018 opsagde Ole Bloch Engellyst sin stilling som direktør for ØkologiRådgivning  
Danmark. Bestyrelsen besluttede at omstrukturere ledelsen og udnævnte Erik Andersen til admini-  
strerende direktør, med fagligt ansvar for kvæg, mens Claus Østergaard fik ledelsesansvar for  
planterådgiverne, samtidig med, at han fortsat er chef for planteavl. Begge har fortsat en væsentlig  
kundeportefølje, så der er ansat en sekretær til de administrative opgaver. Desuden er to nye råd-  
givere ansat til henholdsvis plante- og kvægrådgivning.

I lyset af vores medarbejderes alderssammensætning og i god dialog med de nuværende, har vi  
lagt en plan for rekruttering.

Resultatet for ØkologiRådgivning Danmark ApS blev kr. 885.723, hvilket er tilfredsstillende.

### Jysk IT

Jysk IT er en selvstændig afdeling under SAGRO med egen strategi.

Efter en omsætningsvækst på 6 millioner i 2017, var forventningen til 2018 kun konsolidering.

Men nye produkter som GDPR og TeamViewer og vækst i alle brancher steg omsætningen i 2018  
med 5 millioner. I vores strategi for Jysk IT frem til 2020 var et af målene 35 millioner i omsæt-  
ning. Det er nået i 2018.

Væksten har været på alle markeder; landbruget, maskinstationer, tandlæger, landbrugsrådgivnin-  
ger og dyrlæger. Tandlæger er vores største vækstmarked, med 3 nye klinikker om måneden og  
med rekord i december med 8 nye klinikker. Væksten har betydet, at vi ved udgangen af 2018 er  
omkring 42 ansatte.

Vores store arbejde med EU's persondataforordning og datasikkerhed vil fortsætte i 2019, hvor vi  
også kommer til at arbejde med programmering af RPA (robotter som kan klare manuelle opgaver  
automatisk).

Den interne IT-support har konsolideret de sidste systemer fra fusionen.

Et vigtigt led i den markante vækst er, at passe på den positive kultur, der er skabt i Jysk IT gen-  
nem mange år.

## Ledelsesberetning

### **LandboGruppen Jysk ApS**

LandboGruppen Jysk er et 100 % ejet SAGRO-selskab. For LandboGruppen Jysk blev 2018 igen et godt år med god aktivitet, en omsætning på samme niveau som sidste år og med færre omkostninger end budgetteret.

Vi nåede i 2018 ud til ca. 175 ejendomme fordelt med ca. 75 betalte vurderinger og ca. 100 vurderinger med henblik på salg. Vi har samlet handlet ca. 72 ejendomme.

Der har i flere af landbrugets produktionsgrene været for dårlige afregningspriser og med en pæn varm sommer oveni, har det givet udfordringer for mange i løbet af året, og det tror vi også vil sætte sit præg på 2019.

Resultatet for LandboGruppen Jysk ApS blev kr. 952.506, hvilket er tilfredsstillende.

Øvrige selskaber som SAGRO har ejerandele i er Ytteborg, SvineRådgivningen, Byggeri & Teknik, DLBR Forsikringsmægler, SAGRO Finans & Formue. For yderligere oplysninger henvises der til disse årsrapporter herunder ledelsesberetning.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke foreningens finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold og med tilvalg af enkelte regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Der er anvendt følgende hovedprincipper.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Kontingenter

Indtægt ved kontingenter udgør kontingent fra medlemmer eksklusive moms.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktivitet.

### Driftsomkostninger

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til kontingenter og administration m.v.

### Lønninger m.v.

Omkostninger til lønninger m.v. omfatter gager samt medarbejderassistance samt lønafhængige omkostninger.

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse og ejendomsskat m.v.

### Indtægter af andre kapitalandele

Heri indregnes årets resultatandel samt eventuel regulering til tidligere år.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skat indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte på egenkapitalen.

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Bygninger og grunde samt inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke grunde. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid:	Restværdi:
Bygninger	50 år	59%
Inventar	4 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver, opgøres som forskellen mellem salgssum med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

#### Finansielle anlægsaktiver

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen, svarende til den forholdsmæssige ejede andel af virksomhedens egenkapital ifølge den seneste foreliggende årsrapport. I tilfælde, hvor den indre værdi overstiger nettorealisationsevnen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.



## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtigelser

Gæld er målt til nominel værdi.

### PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen er en opgørelse af foreningens pengestrømme for året og viser fremskaffelse og anvendelse af likviditet fra henholdsvis drift, investering, finansiering samt den likviditetsmæssige stilling ved udgang af året.

Opgørelsen er udarbejdet efter den indirekte metode med udgangspunkt i indtægter i alt.

Likviditeten fra driften omfatter pengestrømme fra driften reguleret for ikke kontante driftsposter, årets ændringer i omsætningsaktiver og kortfristet gæld samt betalte skatter.

Likviditeten fra investering omfatter køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Likviditeten fra finansiering omfatter afdrag på langfristet lån.

## RESULTATOPGØRELSE

For perioden 1. januar - 31. december 2018

Note		2018	2017
1	Medlemskontingent	1.511.820	1.606.825
	Andre driftsindtægter	<u>228.104</u>	<u>256.462</u>
	<b>INDTÆGTER</b>	<b><u>1.739.924</u></b>	<b><u>1.863.287</u></b>
2	Driftsomkostninger	2.048.065	1.797.175
3	Lønninger m.v.	481.732	259.924
4	Ejendomsomkostninger	78.017	14.237
8	Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	<u>28.000</u>	<u>28.000</u>
	<b>OMKOSTNINGER MV.</b>	<b><u>2.635.814</u></b>	<b><u>2.099.336</u></b>
	<b>RESULTAT FØR RENTER M.V.</b>	<b>-895.890</b>	<b>-236.049</b>
9	Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer	1.231.890	1.478.558
5	Finansielle indtægter	9.432	12.073
6	Finansielle omkostninger	<u>-13.679</u>	<u>-11.758</u>
	<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>331.753</b>	<b>1.242.824</b>
7	Skat af årets resultat	<u>40.204</u>	<u>-139.377</u>
	<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b><u>371.957</u></b>	<b><u>1.103.447</u></b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Overført til næste år	<u>371.957</u>	<u>1.103.447</u>
	<b>I alt</b>	<b><u>371.957</u></b>	<b><u>1.103.447</u></b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER**

Note		2018	2017
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		
	Bygninger og grunde	<u>2.980.000</u>	<u>3.008.000</u>
8	MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>2.980.000</u>	<u>3.008.000</u>
	<b>ANDRE KAPITALANDELE OG VÆRDIPAPIRER</b>		
	Kapitalandele i SAGRO I/S	<u>20.609.082</u>	<u>19.627.899</u>
9	FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>20.609.082</u>	<u>19.627.899</u>
	ANLÆGSAKTIVER I ALT	<u>23.589.082</u>	<u>22.635.899</u>
	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		
10	Andre tilgodehavender	138.243	1.398.685
	Udskudt skatteaktiv	250.820	210.616
	Tilgodehavende selskabsskat	<u>119.667</u>	<u>0</u>
	TILGODEHAVENDER	<u>508.730</u>	<u>1.609.301</u>
11	Likvide beholdninger	<u>637.637</u>	<u>271.127</u>
	OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	<u>1.146.367</u>	<u>1.880.428</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>24.735.449</u>	<u>24.516.327</u>
	<b>PASSIVER</b>		
12	<b>EGENKAPITAL</b>	<u>24.144.629</u>	<u>23.772.672</u>
	<b>GÆLDSFORPLIGTELSER</b>		
	<b>LANGFRISTEDE GÆLDFORPLIGTELSER</b>		
13	Kreditforeningslån	<u>442.692</u>	<u>468.341</u>
	<b>KORTFRISTEDE GÆLDFORPLIGTELSER</b>		
13	Kortfristet del af langfristet gæld	25.649	25.267
	Skyldig selskabsskat	0	67.190
14	Anden gæld	<u>122.479</u>	<u>182.857</u>
		<u>148.128</u>	<u>275.314</u>
	GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT	<u>590.820</u>	<u>743.655</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<u>24.735.449</u>	<u>24.516.327</u>
15	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		

<b>PENGESTRØMSOPGØRELSE</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Driftens likviditetsvirkning</b>		
Indtægter i alt	1.739.924	1.863.287
Driftsomkostninger	-2.048.065	-1.797.175
Personaleomkostninger	-481.732	-259.924
Ejendomsomkostninger	-78.017	-14.237
	<hr/>	<hr/>
	-867.890	-208.049
Ændring i tilgodehavender	1.260.442	53.156
Ændring i kortfristet gæld	-60.378	137.003
	<hr/>	<hr/>
	1.200.064	190.159
Modtagne renteindtægter	9.432	12.073
Betalte finansielle omkostninger	-13.679	-11.758
Betalt skat	-186.857	51.754
	<hr/>	<hr/>
	-191.104	52.069
<b>Driftens likviditetsvirkning</b>	<b>141.070</b>	<b>34.179</b>
<b>Finansieringers likviditetsvirkning</b>		
Udlodning vedrørende kapitalandele	250.707	184.099
Afdrag langfristet gæld	-25.267	-24.892
	<hr/>	<hr/>
<b>Finansieringers likviditetsvirkning</b>	<b>225.440</b>	<b>159.207</b>
<b>Årets likviditetsvirkning</b>	<b>366.510</b>	<b>193.386</b>
Likvide beholdninger primo	271.127	77.741
	<hr/>	<hr/>
<b>Likvide beholdninger ultimo</b>	<b>637.637</b>	<b>271.127</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## NOTER

Note	2018	2017
<b>1 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER</b>		
Forpagning Ytteborg	105.000	105.000
Husleje Hjermvej 94	42.000	42.000
Faunapletter	50.000	50.000
Skiltefabrik	31.104	41.513
Diverse indtægter	0	17.949
	<u>228.104</u>	<u>256.462</u>
<b>2 DRIFTSOMKOSTNINGER</b>		
Kontingent Landbrug & Fødevarer	1.066.035	1.072.880
Kontingent Landboforeningerne MidtVest	297.500	217.668
Fagpolitisk arbejde	343.347	149.779
Sekretariatsbistand SAGRO I/S	159.060	166.140
Kontingent andet	14.840	9.770
Omkostninger møder og kurser	48.575	71.904
Limfjordsrapport/vildtrapport	0	12.840
EDB udgifter hjemmeside	0	1.320
Porto, fragt, annoncer og telefon	0	1.921
Sponsoraftale	20.000	13.200
Repræsentation	6.003	13.827
Trykning årsrapport	5.120	0
Revision, regnskabsmæssig assistance og rådgivning	10.140	0
Faunapletter	19.072	20.031
Forsikring	1.798	0
Skiltefabrik	31.952	20.678
Arrangementer for medlemmer	15.224	14.710
Gebyr, diverse	9.399	10.507
	<u>2.048.065</u>	<u>1.797.175</u>
<b>3 LØNNINGER MV.</b>		
Honorar bestyrelse	354.700	142.500
Medarbejderassistance	0	24.892
ATP og andre sociale omkostninger	149	277
Lønadministration	58	410
Bestyrelsesomkostninger	78.343	59.231
Kørselsgodtgørelse bestyrelse	34.982	30.164
Kurser og uddannelse	13.500	2.450
	<u>481.732</u>	<u>259.924</u>
<b>4 EJENDOMSOMKOSTNINGER</b>		
Vedligeholdelse Ytteborg	63.786	0
Ejendomsskat	14.231	14.237
	<u>78.017</u>	<u>14.237</u>

**NOTER (fortsat)**

Note	2018	2017
<b>5 FINANSIELLE INDTÆGTER</b>		
Rente udlån til SAGRO I/S	8.033	12.044
Rente bankindestående	1.399	0
Rentetillæg selskabsskat	0	29
	<u>9.432</u>	<u>12.073</u>
<b>6 FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>		
Rente pengeinstitut	760	1.065
Rente kreditforeningslån	10.167	10.693
Rente øvrige	672	0
Ikke fradragberettigede renter mv.	2.080	0
	<u>13.679</u>	<u>11.758</u>
<b>7 SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Beregnet skat af årets resultat	0	102.366
Årets ændring i udskudt skat	-40.204	37.011
	<u>-40.204</u>	<u>139.377</u>
<b>8 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		
<b>EJENDOM, HJERMVEJ 94</b>		
Kostpris pr. 1/1 2018	<u>3.400.000</u>	<u>3.400.000</u>
Kostpris pr. 31/12 2018	<u>3.400.000</u>	<u>3.400.000</u>
Afskrivninger pr. 1/1 2018	392.000	364.000
Afskrivninger 2018	28.000	28.000
Afskrivninger pr. 31/12 2018	<u>420.000</u>	<u>392.000</u>
Bogført værdi pr. 31/12 2018	<u>2.980.000</u>	<u>3.008.000</u>
Seneste offentlige vurdering	<u>5.150.000</u>	<u>5.150.000</u>

**NOTER (fortsat)**

Note	2018	2017
<b>9 ANDRE KAPITALANDELE OG VÆRDIPAPIRER</b>		
<b>SAGRO I/S</b>		
Kapitalandel pr. 1/1 2018	19.627.899	18.368.616
Udlodning betalt skat	-17.346	-35.176
Udlodning forrentning kapitalindestående	-189.144	-184.099
Værdiregulering i 2018	<u>1.187.673</u>	<u>1.478.558</u>
Kapitalandel pr. 31/12 2018	<u>20.609.082</u>	<u>19.627.899</u>
Den indregnes i.flg. regnskab pr. Hjemsted	31.12.2018 Billund	31.12.2017 Billund
Ejerandel	14%	15%
<b>Resultat af andre kapitalandele og værdipapirer</b>		
SAGRO I/S	1.187.673	1.478.558
SvineRådgivningen I/S	<u>44.217</u>	<u>0</u>
	<u>1.231.890</u>	<u>1.478.558</u>
<b>10 ANDRE TILGODEHAVENDER</b>		
Mellemregning med SAGRO I/S	0	1.022.789
Moms	120.635	375.896
Andre tilgodehavender	<u>17.608</u>	<u>0</u>
	<u>138.243</u>	<u>1.398.685</u>
<b>11 LIKVIDE BEHOLDNINGER</b>		
Kassebeholdning	313	313
Bankindestående	<u>637.324</u>	<u>270.814</u>
	<u>637.637</u>	<u>271.127</u>
<b>12 EGENKAPITAL</b>		
Saldo pr. 1/1 2017	23.772.672	22.421.598
Regulering udskudt skat primo	0	247.627
Årets resultat	<u>371.957</u>	<u>1.103.447</u>
Saldo pr. 31/12 2017	<u>24.144.629</u>	<u>23.772.672</u>

## NOTER (fortsat)

Note	2018	2017
<b>13 KREDITFORENINGSLÅN</b>		
Nordea 1,5%	468.341	493.608
Heraf afdrag indenfor 1 år	<u>-25.649</u>	<u>-25.267</u>
	<u>442.692</u>	<u>468.341</u>
Restgæld efter 5 år	<u>336.170</u>	<u>363.402</u>
<b>14 ANDEN GÆLD</b>		
Mellemregning med SAGRO I/S	125	0
Omkostningskreditorer	53.945	160.848
A-skat	49.933	13.212
Arbejdsmarkedsbidrag	18.476	7.500
Feriepenge, ATP bidrag	<u>0</u>	<u>1.297</u>
	<u>122.479</u>	<u>182.857</u>

## 15 EVENTUALFORPLIGTELSER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut, kr. 468.341, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31/12 2018 udgør kr. 2.980.000.

Foreningen har afgivet solidarisk selvskyldnerkaution overfor SAGRO I/S for dennes kaution overfor SvineRådgivningen I/S's engagement med pengeinstitut på maksimalt kr. 2.640.000.

Foreningen er interessent i SAGRO I/S. Foreningen hæfter solidarisk for interessentskabets samlede forpligtelser, der pr. 31/12 2018 udgør kr. 165.516.453.



## Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2018

Note	2018	2017
		1.000 kr.
		<hr/>
<b>Indtægter</b>		
1 Faglig virksomhed	254.026.320	253.590
2 Andre indtægter	25.177.876	19.534
<b>Indtægter i alt</b>	<b>279.204.196</b>	<b>273.124</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Omkostninger</b>		
3 Driftsomkostninger	50.190.368	51.556
4 Personalemkostninger	197.456.826	196.186
5 Ejendomsomkostninger	13.349.957	13.262
6 Erstatningssager	326.223	780
7 Tab på debitorer	1.143.833	1.334
9 Afskrivninger	3.626.201	4.176
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>266.093.407</b>	<b>267.294</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>13.110.790</b>	<b>5.830</b>
	<hr/>	<hr/>
8 Resultat af kapitalandele i tilknyttede og ass. virksomheder	309.810	2.270
	<hr/>	<hr/>
<b>Resultat før renter</b>	<b>13.420.600</b>	<b>8.101</b>
	<hr/>	<hr/>
Finansielle indtægter	3.577.950	4.308
12 Finansielle omkostninger	-8.630.047	-3.888
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-5.052.097</b>	<b>420</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Årets resultat</b>	<b>8.368.503</b>	<b>8.521</b>
	<hr/>	<hr/>





Holstebro Struer  
Landboforening

