



Årsrapport 2025

Holstebro Struer
Landboforening



Holstebro Struer
Landboforening



Nupark 47
7500 Holstebro

CVR nr. 26055431

Årsrapport 2025

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om gennemgang af årsregnskabet	4
Ledelsesberetning	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar – 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	21
Resultatopgørelse	24
Balance	25
Noter	27

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2025 for Holstebro Struer Landboforening.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet er ikke revideret, og vi erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Det er vores opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 10. marts 2026

Underskrevet via Penneo af:

Direktion/sekretær

Alan Lunde

Bestyrelsen

Anders Nørgård, formand
Robert Lyng Andersen, næstformand
Jacob Søndergaard Skals
Søren Villumsen
Peter Michael Mikkelsen
Jens Lindbjerg
Marieke Heeling

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne af Holstebro Struer Landboforening

Vi har udført gennemgang af årsregnskabet for Holstebro Struer Landboforening for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores gennemgang i overensstemmelse med den internationale standard vedrørende opgaver om gennemgang af historiske regnskaber og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi udtrykker en konklusion om, hvorvidt vi er blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at årsregnskabet ikke giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold. Det kræver også, at vi overholder etiske krav.

En gennemgang af et regnskab udført efter den internationale standard vedrørende opgaver om gennemgang af historiske regnskaber og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning er en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed. Revisor udfører handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i foreningen samt anvendelse af analytiske handlinger og vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af de handlinger, der udføres ved en gennemgang, er betydeligt mindre end ved en revision udført efter de internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Konklusion

Ved den udførte gennemgang er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at årsregnskabet ikke giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Holstebro, den 10. marts 2026

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lund Nielsen
Statsaut. revisor

Foreningsoplysninger

Foreningsnavn	Holstebro Struer Landboforening Nupark 47 7500 Holstebro
Bestyrelse	Anders Nørgård (formand) Robert Lyng Andersen (næstformand) Jacob Søndergaard Skals Søren Villumsen Peter Michael Mikkelsen Jens Lindbjerg Marieke Heeling
Direktion/sekretær	Alan Lunde
Revision	Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab Sletten 45 7500 Holstebro
Pengeinstitut	Nykredit Kalvebod 1-3 1780 København V

Årsrapporten er godkendt på foreningens generalforsamling

Dato 17. marts 2026

Dirigent _____

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Foreningens hovedformål og primær aktivitet består i at formulere fælles politiske aktiviteter for landbrugsfaglige forhold i Holstebro og Struer kommuner samt at fremme landbrugets erhvervsøkonomiske interesse i lokalområdet.

Den erhvervsmæssige aktivitet udøves primært via rådgivningsselskabet SAGRO I/S, hvor foreningen er interessant.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningens væsentligste aktiv er ejerandelen i SAGRO I/S. Foreningens andel af resultatet i SAGRO I/S er indregnet for regnskabsåret 2025. Der har i regnskabsåret været en positiv udvikling i samarbejdet i SAGRO I/S, hvor der løbende sker en styrkelse af det faglige arbejde for foreningens medlemmer.

Aftale om Grøn Trepert

2025 har i væsentlig grad været et implementeringssår for den Grønne Trepert. Efter den politiske vedtagelse i 2024 har arbejdet i de lokale treparter for de enkelte vandoplande været intensivt og ressourcekrævende.

Fokus i årets løb har været på rammerne og udarbejdelsen af omlægningsplaner for vandoplandene og de enkelte kommuner.

Foreningen har haft et tæt samarbejde med kommunerne omkring lodsejerinddragelse i arbejdet med tilblivelsen af omlægningsplanerne.

Foreningen har haft en løbende og tæt dialog med kommunerne på såvel administrativt som politisk niveau. Holstebro Struer Landboforening har aktivt repræsenteret landbruget i den lokale trepart for Nisumfjord, samt haft tæt dialog med landbrugets repræsentanter for Limfjorden.

Selvom hovedvægten i 2025 har været på planlægning og prioritering, er der tillige afholdt opstartsmøder vedrørende konkrete udtagningsprojekter i alle vores samarbejdskommuner.

Kystvandråd og vandmiljø

Kystvandrådet for Nisumfjord har været fuldt operativt efteråret 2025 og har arbejdet med analyser og vurderinger af forhold med betydning for vandmiljøet og de kommende indsatser. Vandmiljøet er et centralt indsatsområde for Holstebro Struer Landboforening. Foreningen arbejder målrettet med de rammer og krav, der følger af EU's vandrammedirektiv, og med den nationale udmøntning heraf. Det gælder både de langsigtede indsatser og de mere akutte problemstillinger, som løbende opstår i reguleringen af landbruget.

Foreningens fokus i arbejdet er særligt på at sikre, at indsatserne over for vandmiljøet bygger på faglighed, proportionalitet og lokale forhold. Det er afgørende for os, at reguleringen er realistisk at implementere i praksis, og at den skaber reel miljøeffekt.

Ud over det strategiske arbejde med vandrammedirektivet, håndterer foreningen også aktuelle og presserende reguleringsspørgsmål. Det gælder blandt andet:

Implementeringen af den nye kvælstofreguleringsmodel

Det meget omfattende indsatskrav til landbruget i oplandet til Nisumfjord og Limfjorden.

Disse sager har stor betydning for de berørte medlemmer, og foreningen arbejder intensivt for at sikre gennemsigtighed, faglig dokumentation og rimelige vilkår.

Ledelsesberetning

Markvanding

I vores landsdel er markvanding en nødvendighed for en ordentlig høst, når nedbøren i forårs- og sommermånederne udebliver. Vi deltager aktivt i Task Force Gruppen Markvanding, for hele tiden at arbejde for retten til markvand. Vi arbejder sammen med Task Force Markvanding for, at vores medlemmer også i fremtiden har ret til markvand.

Task Force Vildt

Problemerne med afgrødeskader efter vildt har i mange år været et tiltagende problem. Task Force Vildt løfter aktuelle problemstillinger og sætter fokus på mulige løsninger. I vores landsdel er det særligt bramgæs, råger (og andre fuglearter) og kronvildtet, der truer den årlige høst. Men også ulv, bæver og andre dyregrupper udgør et stigende problem for landbrugsdriften i vores område.

Samfundskontakten er stadig livsnerven i Holstebro Struer Landboforening

2025 har endnu engang været et år, hvor Holstebro Struer Landboforening har haft fuldt fokus på at styrke samfundskontakten. Vi ved, at skellene mellem land og by bliver stadigt større, og derfor er det vores pligt at sikre, at byens borgere forstår, hvor maden kommer fra – og hvorfor landbruget er en vigtig del af vores fælles fremtid.

Det er vores ansvar at møde byernes befolkning og samtidig invitere dem ud på landet, hvor de kan opleve landbruget helt tæt på.

Og netop dét med at få byen ud på landet har vi igen i år prioriteret højt. Skoletjenesten har igen slået rekord, og vi har sendt ca. 1200 børn på gårdbesøg.

Det er fantastisk at opleve børnenes nysgerrighed og interesse for, hvordan livet på en gård fungerer.

Vi skylder en enorm tak til de besøgslandmænd, der år efter år åbner deres døre og deler deres hverdag. Jeres indsats gør en forskel og giver børnene oplevelser og viden, de vil tage med sig videre i livet.

Samfundskontakten er og bliver en hjertesag for os. Vi glæder os derfor også over at Landbrugets Oplevelsesplads ved Måbjerg Kirke igen i år har oplevet enorm interesse fra byens skoler, dagtilbud og familier. Pladsen afholder hvert år ca. fem arrangementer med et bestemt tema og hver af disse har oplevet massiv opbakning med mange hundrede børn som kommer og deltager aktivt i aktiviteter lige fra at kærne smør, tage kartofler op og fodre dyrene.

Vi glæder os til at fortsætte arbejdet i 2026 hvor ambitionerne for rammerne på oplevelse pladsen når nye højder, og håber at vi sammen kan gøre skellene mellem land og by endnu mindre.

Erhvervsmæssigt samarbejde

For bestyrelsen, er det vigtigt at være mere end bare en landboforening – vi vil være en stærk og synlig medspiller i det lokale erhvervsliv. Det handler om at skabe gode relationer, bygge bro til andre erhverv og sikre, at landbrugets stemme bliver hørt, også her i Nordvestjylland. Det er derfor en prioritet for Holstebro Struer Landboforening at være en aktiv del af vores dygtige og ambitiøse erhvervsforeninger.

Øvrige aktiviteter i det forløbne år

Møder med lokale folketingspolitikere, borgmestre, udvalgsformænd og byrådsmedlemmer.

Møder med repræsentanter fra forskellige grønne interesseorganisationer.

Møder med små og store forsyningsselskaber, Grønne råd m.fl.

Ledelsesberetning

Vedrørende SAGRO I/S

Resultat af primær drift i SAGRO I/S bliver -426 t.kr. Tillægges hertil resultater af datterselskaber og finansielle poster, bliver årets resultat 20.223 t.kr, hvilket anses for tilfredsstillende.

SAGRO Økonomi & Strategi

For vores kunder begyndte året godt, rent prismæssigt, for dog at slutte med en del prisfald over hele linjen; gris, mælk og korn. Efterårets aktiviteter har derfor været præget af mere intensitet budgetarbejde og arbejde omkring likviditetsfremskaffelse sammen med bankerne.

Generelt er der tjent gode penge i erhvervet de sidste 3-4 år, så der har været en del rådgivningsaktivitet med investeringer i jord, ejendomme og nye stalde qua god selvfinansiering og en velvillig finanssektor.

Vi har fået 36 nye kunder, hvoraf en del er nyetableringer og generationsskifter, som også fylder i opgaverne.

Vores nye samarbejde med AgroCura på råvarerådgivning er kommet godt fra start med mange fælles kunder samt også helt nye kunder til SAGRO herfra.

Farmsupport vækster godt, og bemanningen er øget fra en til nu tre personer. ESG-rådgivning er stagneret, mens efterspørgslen efter HR- og ledelsesrådgivning stiger.

På udadvendte aktiviteter i øvrigt, har vi god søgning til arrangementer omkring ejerskifte, investiorløsninger og strategi. Både fra erhvervsaktive kunder samt fra Erhvervsakademier og Landbrugsskoler.

Samlet set har der været stor aktivitet, og afdelingen har leveret massivt over budget.

Årets økonomiske resultat i afdelingen er derfor meget tilfredsstillende.

SAGRO Regnskab

2025 har igen været et år præget af mange opgaver vedrørende vores kunders regnskaber og den tilhørende rådgivning.

Blandt vores kunder har året været kendetegnet ved god økonomi og indtjening i flere driftsgrene. Både mælkeproducenter, svineproducenter og kartoffelavlere har oplevet gode indtjeningsforhold, hvilket har kunnet mærkes i arbejdet med foreløbige opgørelser og overblik over de skattemæssige konsekvenser.

Fremtiden kan dog opleves mere usikker, når man ser på de aktuelle prognoser, som er faldet betydeligt sidst på året, sammenholdt med de usikre udsigter i forhold til den grønne trepart og den betydning, dette kan få for den enkelte landbrugsvirksomhed.

Strukturudviklingen fylder meget, og landbrugene bliver færre, men større. Der har været mange handler, og arbejdet med avanceberegninger samt rådgivning i forbindelse med salg af virksomhed har haft stort omfang. Heldigvis er der stadig købere i markedet, hvilket vi også har hjulpet vores kunder med.

Ledelsesberetning

Minksagerne har igen i år præget opgaverne i SAGRO Regnskab. Der er mange opgaver i forhold til at få afsluttet erstatningssagerne og hjælpe vores kunder bedst muligt videre i den retning, de ønsker for deres fremtidige virke. Arbejdet er ikke helt afsluttet og vil også fylde i det kommende år.

Summax lukkede ved udgangen af 2025. Det seneste år har derfor været præget af arbejdet med at flytte de resterende Summax-kunder over i InterCount. I dag er ca. 70 % af SAGROs regnskabskunder i InterCount – et godkendt bogføringsprogram, der lever op til kravene i bogføringsloven og understøtter mere ensartede arbejdsgange, høj kvalitet i regnskabsarbejdet samt et tættere samarbejde med kunderne.

2025 var også året, hvor SAGRO Regnskab påbegyndte den lovpligtige kundekendskabsprocedure i henhold til hvidvasklovgivningen. For at kunne overholde lovgivningen er det nødvendigt, at vores kunder indsender oplysninger om sig selv og deres virksomhed. Arbejdet fortsætter, indtil alle kunder er registreret, da det er et lovkrav, at oplysningerne er på plads. Vi kan derfor ikke levere rådgivning eller regnskab, før processen er gennemført. Bestyrelsen valgte at yde denne service gratis til alle loyale SAGRO-kunder, som skulle gennem den lovpligtige antihvidvask-procedure i 2025.

Internt har den største forandring været arbejdet med at etablere en selskabsafdeling, hvor medarbejderne udelukkende arbejder med kunder, der driver deres landbrugsvirksomhed i selskabsform. Afdelingen består både af erfarne medarbejdere og medarbejdere, som er under udvikling mod denne specialisering.

De personlige regnskaber har vi et stort fokus på, og de udgør fortsat den største del af regnskabsporteføljen.

Derudover har rekruttering og onboarding af nye medarbejdere igen i år fyldt meget, da vi kigger ind i et generationsskifte af mange af medarbejderne i de kommende år.

I SAGRO Regnskab oplever vi god aktivitet hos vores nuværende kunder samt en stigende interesse fra nye, der søger rådgivning hos os.

Vi har nået vores økonomiske budget.

Årets resultat anses for meget tilfredsstillende.

SAGRO Planter, Miljø & Natur

Vækstsæsonen 2025 har været særdeles gunstig. Foråret gav optimale forhold med høj rettidighed og en passende vandmængde gennem sommeren samt et stabilt høstvejr, har resulteret i meget tilfredsstillende udbytter på tværs af både grovfoder- og salgsafgrøder.

I SAGRO Planter har aktiviteten været høj hele året. Ud over den faglige sparring med kunderne bruger vi stadig mere tid på at håndtere de administrative opgaver, der løbende pålægges erhvervet. Der har været stort fokus på jordprøver, hvor udsigten til en kommende CO₂-afgift på kalk har øget efterspørgslen markant.

Afdelingen er midt i et generationsskifte, og vi har derfor ansat flere dygtige, unge rådgivere. Derudover har vi styrket organisationen med to plantefaglige assistenter, som fremover skal understøtte vores rådgivere i controller- og administrative opgaver.

Ledelsesberetning

2025 har været et meget aktivt og fagligt stærkt år i kartoffelafdelingen. En god vækstsæson med stabile optageforhold og generelt høje udbytter har givet et solidt afsæt for rådgivningen og samarbejdet med producenter og industrien.

Året markerede starten på en målrettet turnaround i kartoffelafdelingen, hvor der er indsat en dedikeret personaleledelse og udnævnt en faglig leder med ansvar for den daglige agromiske retning. Der rustes ligeledes op på medarbejdersiden.

Der har været optimisme i landbruget for udvidelser på husdyrbrug i 2025 og dermed affødt mange miljøansøgninger til stalde, gyllebeholdere, plansiloer mm.

Krav om udtagning af jorde til vådområder og lavbundsprojekter for at reducere kvælstof og klimagasser kører på den helt store klinge for at nå i mål. Dette har medført, at afdelingen nu har syv udtagningskonsulenter til at løse denne bundne opgave.

Efterspørgslen på naturrådgivning stiger støt, og forventes at stige yderligere ved udmøntning af Grøn Trepartsaftalen.

I Miljø & Natur har vi øget bemanningen med fire nye rådgivere i 2025.

Der er leveret et resultat massivt over budget. Det samlede resultat for afdelingen i 2025 er derfor meget tilfredsstillende.

SAGRO Kvæg

2025 har været et rigtig godt år i kvægsektoren. Afregningsprisen på mælk har gennem året været historisk høj, selvom den fik et stort dyk de sidste to måneder.

Afsætningsprisen på kød har også ligget meget højt gennem hele året. Priserne på indkøbt foder har befundet sig på et fint niveau, hvilket har betydet et godt bytteforhold.

2025 blev også året, hvor danske mælkeproducenter via dansk lovgivning blev pålagt brug af det metan-reducerende stof Bovaer. I 80 dage skulle det bruges til køerne. Hos de producenter, som gik i gang først på året, var der ikke om de store udfordringer. Men da mange gik i gang 1. okt., begyndte udfordringer hos mange med tab af ydelse, højre sygdomsfrekvens og i nogle tilfælde døde køer. En frustrerende tid for producenter og rådgivere.

Grovfoderproduktionen er gået godt med gode udbytter og kvaliteter. Vejret har ikke givet udfordringer på samme måde som de to tidligere år. Alt i alt er grovfodersituationen god, og lagrene er fyldte med en fornuftig buffer.

Der er i afdelingen en god, fælles kultur, hvor samarbejde og deling af opgaver er en naturlig del af hverdagen. I SAGRO Kvæg har vi mærket efterspørgsel på rådgivning omkring en bedre struktur og overblik via målsætninger og opfølgning.

Vi har arbejdet målrettet mod beregninger af indkøbt foder og mineraler, da der kan hentes penge ved at indhente tilbud fra flere firmaer om priser på tilskudsfoder, og der kan opnås besparelser ved ikke at overforsyne med mineraler.

Smittebeskyttelse har været på dagsordenen gennem året og det har resulteret i et par salmonella-projekter.

I 2025 har SAGRO Kvæg opnået et tilfredsstillende resultat.

Ledelsesberetning

SvineRådgivningen

Året har været præget af store udsving og fortsat høj aktivitet i dansk griseproduktion. Grise-producenterne har haft endnu et rekordår med eksport af smågrise, mens slagtegriseproduktionen i Danmark i perioder oplevede markante stigninger i noteringen. Begge områder sluttede dog året med betydelige prislefald, hvilket har påvirket indtjeningen hos mange producenter.

Foderpriserne har i store dele af året været på et gunstigt niveau, hvilket har givet et godt bytteforhold og dermed bidraget positivt til økonomien i produktionen. Samtidig ser vi en kraftig strukturudvikling i branchen, hvor bedrifter opkøber hinanden, og hvor virksomhederne bliver færre, men større og mere komplekse altid med flere produktionssites. SvineRådgivningen har i dette marked fastholdt sin markedsposition og fortsat med en stærk tilstedeværelse hos både eksisterende og nye kunder.

Vi arbejder løbende med at tilpasse vores rådgivningstilbud til kundernes efterspørgsel og markedets udvikling. Et tydeligt eksempel er, at vi i stigende grad arbejder direkte med medarbejdere og afdelingsledere på staldgangen, hvor fokus er kompetenceløft og professionel ledelse i stalden. Denne udvikling understøttes af fortsat stor interesse for vores erfaggrupper, ligesom vi har haft god tilslutning til gårdkurser og aktiviteter on site, hvor vi kombinerer faglighed med netværk og videndeling.

Internt blev organisationen i 2024 tilpasset og skåret til. I 2025 har vi haft fokus på at styrke teamets leverance og sikre, at vores rådgivning er skarp, relevant og værdiskabende.

Årets resultat i afdelingen er utilfredsstillende. Lønsumhed er et væsentligt fokusområde fremadrettet, hvor der vil blive arbejdet mere målrettet med både prioritering, eksekvering og økonomisk styring.

ØkologiRådgivning Danmark ApS

Resultat før skat i 2025 er 893 t.kr.

ØkologiRådgivning Danmark har i 2025 været udfordret med en omsætning, der har været lavere end budgetteret. Det skyldes udskiftning i medarbejdergruppen, og at der er brugt ressourcer på oplæring af nye rådgivere samt et fald i kunde antal.

ØkologiRådgivning Danmark har, sammen med den øvrige rådgivningsbranche, været udfordret af erstatningssager i forbindelse med ansøgning om tilskud, i en stadig mere kompliceret ansøgningsportal, hos Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø.

Hos de økologiske producenter har året været kendetegnet ved fortsat høje afregningspriser på et lidt lavere niveau end i 2024. Omkostninger for alle driftsgrene er fortsat høje.

Nedgangen i den økologiske mælkeproduktion er fortsat i 2025 efter opfordring fra ARLA, som i foråret 2023 meddelte, at markedet efter deres vurdering var overforsynet med 100 mio. kg økologisk mælk.

Tilbagegangen for den økologiske mælkeproducent smitter af på omsætningen i ØkologiRådgivning Danmark og efter en analyse forventes et tab i omsætning på 1,5 mio. kr. efterhånden som mælkeproducenterne stopper som kunder hos ØkologiRådgivning Danmark.

Frafald af kunder var 90-100 i 2025. Tilgang af 60-70 nye kunder ventes at opveje en del af tabet med en omsætning på 0,5 til 1 mio. kr.

Ledelsesberetning

ØkologiRådgivning Danmark har fortsat succes med at nå vores kunder med unikke rådgivningsprodukter som eliteafgræsning samt erfagrupper, kurser og temadage. I 2025, er der med stor tilslutning, etableret nye netværk med fokus på regenerativt landbrug og pleje af græs- og naturarealer.

Vores mediestrategi virker, og med over 2 omtaler af ØkologiRådgivning Danmark pr. uge i landbrugsmedierne og mere end 1000 modtagere af vores nyhedsmail, er udviklingen tilfredsstillende.

Interessen for omlægning til økologi er mindre end tidligere, men ØkologiRådgivning Danmark har formået at løfte markedsandelen hos fra 27 % i 2024 til 29 % i 2025.

En del økologer har med et udviklingstjek taget deres driftsform op til overvejelse. ØkologiRådgivning Danmark har, i lighed med 2024, udført flere udviklingstjek end omlægningstjek.

Mod årets slutning er der tendenser til, at det igen kan blive mere attraktivt for konventionelle producenter at omlægge til økologisk produktion. Stor politisk opbakning betyder, at tilskudssatserne er blevet næsten fordoblet samtidig med at merprisen for produktion af økologisk korn, mælk og kød er stigende.

Ny kvælstofregulering, der indføres fra 2027, kan også betyde, at konventionelle overvejer omlægning til økologisk produktion i vand-oplande med store indsatsbehov.

Årets resultat i virksomheden er meget tilfredsstillende.

Den 1. januar 2026 har SAGRO købt Økologisk Landsforenings ejerandel på 50 %, og selskabet ØkologiRådgivning Danmark ApS nedlægges i 2026. Derefter er ØkologiRådgivning Danmark en afdeling i SAGRO.

Jysk IT ApS

Resultat før skat i 2025 er 3.451 t.kr.

Jysk IT står ved indgangen til 2026 som en mere fokuseret og stabil virksomhed efter en periode præget af betydelige organisatoriske, økonomiske og markeds-mæssige udfordringer.

Årene op til har været kendetegnet ved uro i organisationen, pres på indtjeningen og et teknologisk skifte i markedet, som har nødvendiggjort en grundlæggende tilpasning af forretningsmodellen.

Efter et utilfredsstillende 2024 er der gennemført en nødvendig turnaround. Driften er genetableret, omkostningsbasen tilpasset, og der er skabt et bedre – men fortsat sårbart – fundament for en bæredygtig forretning. Driftsoverskuddet er genetableret efter tidligere underskud på ca. 4 mio. kr., hvilket markerer et væsentligt vendepunkt, men stiller fortsat krav om disciplin og tydelige prioriteringer.

Kulturen i Jysk IT er samtidig blevet styrket. Sammenhold, loyalitet og motivation præger igen organisationen, og medarbejdertrivslen ligger over gennemsnittet i SAGRO.

Kunderrelationerne er forbedret, og tilliden afspejles i en NPS-score på 80.

Strategisk befinder Jysk IT sig midt i et strukturelt skifte fra klassisk hosting til cloud- og sikkerhedsløsninger, drevet af Microsofts økosystem og stigende regulatoriske krav, herunder GDPR og NIS2.

Ledelsesberetning

Fremtidig vækst afhænger af evnen til at konsolidere kerneforretningen, udnytte lokale markedsmuligheder og sikre en stabil og effektiv drift.

Pr. 1. september 2025 er Jysk IT etableret som et selvstændigt selskab ejet af SAGRO. Organisationen er omlagt til en teambaseret struktur med tre kundesegmenter og en fladere ledelsesmodel. Samtidig implementeres et nyt økonomisystem med fokus på bedre styring, automatisering og kundeoplevelse.

I 2025 er strategien *“Sikker Fremtid”* for perioden 2025–2028 vedtaget. Strategien har fokus på en skarp og enkel forretningsmodel, konsolidering og vækst på nuværende marked samt nye markeder.

Årets resultat på 2.690 t.kr. er, henset til udfordringerne, tilfredsstillende.

Revenu Registreret Revisionsanpartsselskab ApS

Resultat før skat i 2025 er 1.570 t.kr.

Året 2025 har været med fuldt fokus på at få kunderne og medarbejderne fra opkøbet af OL Revision i efteråret 2024 godt integreret i Revenu.

Dette er en proces, som tager længere tid end 1 år, men vi er lykkedes med at få taget nogle gode skridt i den rigtige retning, hvilket fortsat vil være fokus i 2026.

Resultatet på 1.568 tkr. vurderes at være meget tilfredsstillende og bedre end forventet, hvilket ligeledes indikerer at vi er lykkedes med at få gevinsterne fra nogle af synergierne tidligere end forventet.

LandboGruppen JYSK ApS

Resultatet før skat i 2025 er ca. 8,9 mio. kr.

For LandboGruppen JYSK ApS blev 2025 igen et godt år med meget stor aktivitet og med omsætningsstigning på 32 %, rekord antal handler på 287 stk. hvoraf ca. 67 % var uden annoncering, i et marked, hvor udbuddet af landbrugsejendomme var godt.

Vi oplevede stor interesse fra købere hele vejen rundt på de forskellige former for produktionsvirksomheder. Satsningen på et sub brand og et kontor i Sønderborg har vist sig at være lønsomt. Under brandet LandboGruppen SYD har vi fået fat i en del sælgere og købere i den sydøstlige del af Sønderjylland.

Vi ser spændt ind i 2026 med de grønne tiltag, udtagning af lavbundsjorder, statslig opkøb, rejsning af skov, vandmiljøplaner og retentionskort, m.m. og ser fortsat stor interesse fra investorer fra både Danmark og udlandet. Vi forventer fortsat, at der bliver rift om jordarealerne.

Årets resultat i virksomheden er meget tilfredsstillende.

Ytteborg Field Trials ApS

Resultatet før skat i 2025 er 2.575 t.kr. Ifølge resultatopgørelsen ligger for 2025 den samlede omsætning på ca. 14.800.000 kr. hvilket er ca. 3 mio. mere end i 2024. Omsætningsfremgangen er især grundet stor vækst i omfanget af arbejde i Landsforsøgene samt stadig vækst i firmaforsøg.

2025 blev et år, hvor ”klima” blev det helt store buzzword, grundet enorm vækst i antallet af forsøg med lattergasmålinger. Teamet på Ytteborg har udtaget hele 30.000 lattergasprøver i

Ledelsesberetning

løbet af sæsonen. Disse forsøg kræver enorme resurser og ud over de 11 faste medarbejdere, var der gennem sæsonen indlejet 4 sæsonhjælpere på timebasis.

Hele den store indsats med lattergasmålinger giver dog god mening, når vi nu endelig kan se i den første videnskabelige artikel udarbejdet af SEGES Innovation, at de faktiske emissioner ligger langt lavere end den 1 % som FN's klimapanel har fastsat. Det giver blod på tanden til at fortsætte det store arbejde, indtil vi kan få vores egne nationale standard i DK.

2025 blev et år med en generel flot vækst på flere områder. Landsforsøgene bliver stadig mere komplicerede, stiller store krav til udstyr og mandskab og har for os en stor prioritering. På trods af et fald i GEP-forsøg generelt, mærker vi også vækst i både screeningsarbejde og GEP-forsøg, hvilket vidner om kvalitetsarbejde.

For at kunne imødekomme nogle af de udfordringer fremtiden byder, har vi i 2025 også igangsat opbygningen af en såmaskine til enkorssåning i alle afgrøder med mulighed for variabel rækkeafstand, plotgødsning mm.

Kigger vi i krystalkuglen, kommer den nye kvælstofregulering, grøn trepart og en reduktion i hjælpestoffer i landbruget til at fylde meget i 2026. Vi vil arbejde målrettet på at skabe nye faglige resultater på udvaskningen i flere afgrøder, så vi får nye data i spil i den nuværende kvælstofdebat.

Årets resultat er meget tilfredsstillende.

SAGRO Finans & Formue A/S

Resultatet før skat i 2025 er 388 t.kr.

SAGRO Finans & Formue A/S er eksponent for klare og velbegrundede holdninger til de finansielle markeder. Rådgivningen er baseret på høj faglighed og et solidt fundament af viden om både den aktuelle og den forventede fremtidige udvikling i den nationale og globale økonomi.

Udviklingen i 2025: I 2025 har SAGRO Finans & Formue oplevet en fortsat stærk efterspørgsel efter uvildig og uafhængig formuerådgivning. Mange kunder inden for landbrugserhvervet har opnået betydelig økonomisk fremgang, blandt andet som følge af forbedret driftsindtjening og styrket solvens.

Dette har øget fokus på opbygning af likviditetsreserver med henblik på at sikre robusthed i perioder med mindre gunstige konjunkturer.

Samtidig har en række landmænd solgt deres bedrifter og påbegyndt pensionslivet, ofte med betydelige formuer, hvilket yderligere har bidraget til efterspørgslen på professionel og uafhængig rådgivning.

I 2025 har SAGRO Finans & Formue haft den største tilgang af formuende kunder siden virksomhedens etablering.

Formuerådgivning udgør i dag 100 procent af virksomhedens omsætning.

Årets resultat vurderes som tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

SAGRO Time ApS

Resultatet før skat i 2025 er 158 t.kr.

Selskabets aktiviteter består af rådgivningsvirksomhed omkring tidsregistrering til medarbejdere i primærlandbruget inkl. salg og service af soft- og hardware til formålet.

Over 254 virksomheder, med i alt 1.993 medarbejdere, er nu aktive brugere af SAGRO Time til tidsregistrering ved årets udgang. Det svarer til en vækst på +27 % på konti og 33 % på brugere i løbet af året.

Indførsel af tidsregistrering som lovkrav, og den nyligt indførte kontrol fra SIRI (Styrelsen for International Rekruttering og Integration), har indflydelse på vækst i brugere på SAGRO Time i 2025.

For 2026 forventes for tidsregistrering en fortsat positiv udvikling. I 2026 investeres fortsat i softwareplatformen for øget funktionalitet for kunderne og en øget afkastgrad og integration af SAGRO Time med Bedrift til fælles platform.

Årets resultat i virksomheden er tilfredsstillende.

SAGRO IT & Ejendomme A/S

Resultatet før skat i 2025 er 4.300 t.kr.

Eneste aktivitet i selskabet er bygningerne Birk Centerpark 24 i Herning og Nupark 47 i Holstebro.

Resultatet er tilfredsstillende.

ESG

ESG-rapportering

Klimaberegningen 2025 er udarbejdet i beregningsværktøjet *Valified*, som følger GreenHouse Gas Protocol (GHG-protocol). Valifieds beregningsgrundlag er baseret på emissionsfaktorer fra Klimakompasset 2023, vers. 2. Klimakompasset er udgivet af Erhvervsstyrelsen.

Miljødata (Environment)

		Mål	2025	2024	2023	2022
Scope 1 (naturgas)*	Tons CO ₂ e	0	7	8	14,1	21,3
Scope 1 (biler og kørsel)**	Tons CO ₂ e	220	213	250	224	224
Samlet Scope 1	Tons CO ₂ e	220	220	258	238	245
Scope 2 (lokationsbaseret)	Tons CO ₂ e	170	76,8	95,9	139	138
Scope 3, (Kategori 3)	Tons CO ₂ e		138	133	NA	NA
Samlet CO ₂ e (lokationsbaseret)	Tons CO ₂ e		435	487	NA	NA
Scope 2 (markedsbaseret)	Tons CO ₂ e		396	333	NA	NA
Samlet CO ₂ e (markedsbaseret)	Tons CO ₂ e		754	725	NA	NA
Energiforbrug (alt inkl.)	GJ	6.000	6.190	6.115	6.732	6.637
Heraf strøm indkøbt	GJ	3.800	3.874	3.765	4.194	3.746
Egen produktion fra solceller	GJ	1.350	1.487	1.329	1.397	1.315
Selvforsyningsgrad el	%	30	29,1	26,2	32,4	27,7
Vandforbrug	M ³	2.800	2.865	2.960	2.706	2.774
Antal kørte km	1.000 km		1.151	1.337	1.152	NA

*Scope 1 klimaaftryk blev i 2022, og tidligere, kun beregnet på baggrund af energiforbrug til fjernvarme.

**Fra 2023 er virksomhedens brændstofforbrug og kundekørsel medregnet. Det estimerede brændstofforbrug i 2022 og tidligere er forudsat samme antal km kørt som i 2023.

Scope 1

Udledningen i Scope 1 stammer primært fra kunderelateret kørsel, kørsel mellem husene m.m. Medarbejderne kørte i 2025 1,15 mio. km. Et fald på ca. 14 % forhold til sidste år, men på niveau med 2023.

Der er regnet med 100 % kørsel i benzin-biler. Hvilket betyder at 63,8 % af SAGROs klimapåvirkning stammer fra transport til kunder og mellem husene. Det skal vurderes om en bedre dataopsamling på brændstoftyper skal igangsættes fra 2026.

Scope 2

Energiforbruget af strøm og fjernvarme er faldet, hvilket giver et fald i Scope 2. Men den største reduktion i Scope 2 skyldes at energimix på strøm i regionen er ændret, således der er en større andel af vedvarende energi til rådighed, hvilket betyder et markant fald i vores Scope 2-udledning.

Desuden er produktionen af strøm fra egne solceller øget i 2025, hvorved det dækker en større andel af vores strømforbrug.

ESG

Udledninger afledt af virksomhedens energiforbrug er beregnet og opgjort ud fra såkaldt lokationsbaserede emissioner. Fra 2023 er lejere og datterselskabers strømforbrug ikke medtaget i SAGROs CO₂-beregning.

Scope 3

Det dækker de andre indirekte udledninger i hele værdikæden, såsom leverandørers transport, bortskaffelse og genanvendelse, emballage, medarbejderes pendling m.m. Værdierne er nogenlunde uændrede, men er samtidig for ringe belyst. Der er derfor en betydelig fejlmargen i værdien 138 tons CO₂e.

Vi har investeret i AI til styring af indeklima i huset i Herning. Virkningen af det anlæg er under evaluering. Såfremt det viser et tydeligt reduceret varmekonsum, så overvejes investeringen i Esbjerg og Billund.

Der er investeret i automatisk lysstyring og timere på energiforbrugende kilder.

Ved alle fire huse er der ladestander. I Esbjerg og Billund er der endvidere etableret lynladere.

Vi har for nylig nedsat ladeprisen på vores ladestander. Det vil forventeligt give en større efterspørgsel. Øget kørsel i elbiler vil påvirke Scope 1 positivt.

Der er fortsat fokus på mange aktiviteter, herunder kildesortering af husholdningslignende affald i 10 affaldstyper, bæredygtig madlavning i kantinerne bl.a. ved at udnytte rester i nye retter, øge andelen af grønt i kødretter, anvendelse af flere bælgrugter og grove grønsager samt grønne dage.

Kantinemedarbejderne deltager i kurser omkring øget bæredygtighed i mad fra storkøkkener. Kantinerne har en ugentlig reste-dag for at reducere madspild, sørger for at øge andelen af danske råvarer i sæson og nudger medarbejderne ved at præsentere kolde grønsager først på buffeten, dernæst varme grønsager og til sidst kød (logistik og klimapåvirkning).

Engangsservice og -emballage er blevet udfaset og erstattet med komposterbare materialer eller almindeligt service/holdere.

Rengøringen er bæredygtig idet rengøringsselskabet arbejder aktivt med miljø- og klimaansvar samt har et mål om at være klimaneutral i 2040.

ESG

Sociale data (Social)

		Mål	2025	2024	2023	2022	2021
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE		396	416	393	382	373
Kønsdiversitet	%	50	52	53	52	54	54
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	50	32	28	29	33	32
Kønsdiversitet for rådgivere	%	50	41	34	31	34	37
Kønsdiversitet for assistenter	%	75	89	89	91	95	96
Lønforinkel mellem køn – gennemsnit	Gange	1,02	1,20	1,10	1,12	1,11	1,12
Medarbejderomsætningshastighed	%	<10	19	18	17	17	16
Sygefravær	Dage/FTE	6	8,91	8,21	8,51	7,51	7,57

I 2025 har der været særligt fokus på udvælgelse af nye HR-systemer, som kan understøtte det store datagrundlag, der efterspørges i fremtiden. Dette både set i forbindelse med lønanalyser og løngennemsigthedsdirektivet. De nye systemer implementeres i foråret 2026.

Der er ligeledes i 2025 arbejdet på at styrke strukturen for lønudviklingsprocessen, så der sikres gennemsigthed og objektivitet i lønudviklingen.

Vi kan konstatere, at lønudvikling marginalt går i retning af mænd, hvilket dog skal ses i sammenhæng med hvilke køn, der bliver ansat til hvilke stillinger. Vi har tidligere gennemført lønanalyser på samtlige medarbejdere. Der er i de tilfælde, hvor lønforskelle mellem kvinder og mænd kun kan forklares i forskel på køn, rettet op på dette.

De parametre der fortsat vil være udslagsgivende for lønniveau er uddannelse, effektivitet og produktivitet, kompetencer, funktion, alder samt anciennitet.

Udviklingen i det samlede sygefravær i 2025 viser en lille stigning sammenlignet med 2024. Den systematiske opfølgning, som påbegyndte i 2024, er fortsat med stort fokus på opfølgning af sygefraværssamtaler, samt en intensiv indsats for at understøtte tilbagevenden til arbejdet på individuelt niveau. Det er fortsat en tendens, at sygefraværet er relateret til længerevarende, ikke-arbejdsrelateret sygdom. Dette har krævet en målrettet indsats og samarbejde med både medarbejdere, kommuner og sundhedsforsikringen. Vi fortsætter den koordinerede indsats for at reducere både kort- og langtidsfravær gennem forebyggende tiltag og opfølgning.

Behovet for jobtilpasning i forskellige livsfaser har ligeledes været brugt aktivt i 2025. Der er fundet gode løsninger på både ønsker til nedsat tid, orlov, ændring af arbejdsopgaver, samt mulighed for oplæring på nye måder. I august måned foretog vi den årlige engagementsundersøgelse, som viste et flot resultat på score 3.2 ud af 4.0. Det er på samme niveau som tidligere målinger. I selve undersøgelsen scorer medarbejderne "overordnede arbejdslyst" og "medbestemmelse" højest. Et særligt fokuspunkt til det videre arbejde er dog emnet "mestring", hvor der skal arbejdes med rette mængde opgaver tilpasset til arbejdstiden, således at der opleves øget mestring i opgaveløsningen. I forlængelse af dette skal ses, at organisationen fortsat er i et generationsskifte, hvilket viser sig i medarbejderomsætningshastigheden, og at der i takt med onboarding af nye kollegaer opstår øget arbejdspress på erfarne medarbejdere.

ESG

Trivselsmålingen via Howdy viser et lille fald fra score 71 i Q4 2024 til score 70 i Q4 2025. Resultatet er forsat indenfor normalområdet i Howdy (indeks 65-75), og afspejler at medarbejdernes generelle trivsel er god.

Inklusion og social ansvarlighed er en integreret del af vores virksomhedskultur, og vi arbejder aktivt for at skabe en mangfoldig og rummelig arbejdsplads. I 2025 har vi haft 22 medarbejdere ansat i fleksjob eller med en 56-ordning, hvilket er en tilfredsstillende andel af vores samlede medarbejderstab. Vores mål er at sikre, at alle medarbejdere kan bidrage positivt ud fra deres kompetencer og arbejdsevne. Derfor samarbejder vi løbende med jobcentre og andre relevante aktører for at understøtte en bæredygtig og inkluderende arbejdsstyrke.

	Esbjerg	Billund	Herning	Holstebro	I alt
Flexjobbere gammel ordning	1	0	1	2	4
Flexjobbere ny ordning SAGRO u/Jysk IT	1	2	1	3	7
Flexjobbere ny ordning Jysk IT	0	3	0	0	3
§56 aftaler	1	2	4	1	8
§56 aftaler Jysk IT	0	0	0	0	0

Ledelsesdata (Governance)

		Mål	2025	2024	2023	2022	2021
Bestyrelsens kønsdiversitet	% kvinder	33	33	16,67	16,67	25	8,33

ESG

Definitioner af nøgletal:

CO2-aftryk Scope 1:

Direkte udledninger omfatter virksomhedens direkte udledning, der stammer fra aktiviteter indenfor organisationen.

Det vil sige udledning, virksomheden selv forårsager fra lokaliteter og maskinel. Det kan være udledning gennem afbrænding af diesel, benzin eller naturgas (obs. forbrug til firmabil og køretøjer udeladt).

CO2-aftryk Scope 2:

Indirekte udledninger omfatter virksomhedens indirekte udledninger gennem den energi, man køber fra eksempelvis el-værket eller varmegærket. Udledningen opstår for Scope 2 i forbindelse med produktionen af den energi, som efterfølgende benyttes af virksomheden (fx købt varme eller køl).

Energiforbrug: Elektricitet + fjernvarme

Vandforbrug: Totalt forbrug 4 huse

Selvforsyningsgrad	$\frac{\text{Forbrug egenproduktion}}{\text{Totalforbrug}}$
Fuldtidsarbejdsstyrke FTE	$\frac{\text{Total antal forbrugte timer}}{\text{Årsnorm 1 pers.}}$
Sygefraværdsdage	$\frac{\text{Antallet af sygedage for alle FTE'er i perioden}}{\text{Total FTE}}$
Kønsdiversitet	$\frac{\text{Kvindelige FTE'er} \times 100}{\text{FTE}}$
Kønsdiversitet for ledelsesslag	$\frac{\text{Kvindelige ledere} \times 100}{\text{alle ledere}}$
Medarbejderomsætningshastighed	$\frac{\text{Frivillige + ufrivillige fratrædelser} \times 100}{\text{FTE}}$
Lønforinkel mellem køn	$\frac{\text{Gns. løn mænd}}{\text{Gns. løn kvinder}}$

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Holstebro Struer Landboforening for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold, og med tilvalg af enkelte regler fra højere regnskabsklasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSEN

Kontingentindtægter

Indtægt ved medlemskontingenter og lignende udgør de i årets løb fakturerede beløb ekskl. moms.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktivitet.

Driftsomkostninger

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til kontingenter, administration m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, og forskydningen i udskudt skat samt regulering af tidligere års skatter, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid:	Restværdi:
Bygninger	20-50 år	43%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver, opgøres som forskellen mellem salgssum med fradrag af salgs omkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Andre kapitalandele

Resultatopgørelse

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af årets resultat under posten resultat af andre kapitalandele. Kapitalandele indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Balance

I balancen indregnes andre kapitalandele til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. I tilfælde, hvor den indre værdi overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Skyldig og tilgodehavende skat samt udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Anvendt regnskabspraksis

I de tilfælde, hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis udvikling af forpligtelsen.

Den aktuelle skatteforpligtelse og udskudt skat er beregnet med en skattesats på 22 %.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2025

Note	2025	2024 1.000 kr.
Indtægter		
Kontingentindtægter	2.132.149	1.794
1 Andre indtægter	272.751	192
Indtægter i alt	<u>2.404.900</u>	<u>1.986</u>
Omkostninger		
2 Driftsomkostninger	3.124.825	2.925
3 Personaleomkostninger	500.980	485
5 Afskrivninger	102.408	102
Omkostninger i alt	<u>3.728.213</u>	<u>3.512</u>
Resultat af primær drift	<u>-1.323.313</u>	<u>-1.526</u>
6 Resultat af andre kapitalandele	2.949.444	2.758
Resultat før renter	<u>1.626.131</u>	<u>1.232</u>
Renteindtægter	9.998	16
Renteomkostninger	-13.334	-12
Finansielle poster i alt	<u>-3.337</u>	<u>4</u>
Resultat før skat	<u>1.622.795</u>	<u>1.236</u>
4 Skat af årets resultat	<u>78.341</u>	<u>57</u>
Årets resultat	<u>1.701.136</u>	<u>1.293</u>
Forslag til resultatdisponering		
Overført til næste år	<u>1.701.136</u>	<u>1.293</u>
	<u>1.701.136</u>	<u>1.293</u>

Balance pr. 31. december 2025

Note	31-12-2025	31-12-2024 1.000 kr.
Aktiver		
Anlægsaktiver		
Materielle anlægsaktiver		
5 Grunde og bygninger	<u>4.288.697</u>	<u>4.391</u>
Finansielle anlægsaktiver		
6 Andre kapitalandele	<u>29.300.546</u>	<u>27.876</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>33.589.243</u>	<u>32.267</u>
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender		
Tilgodehavende selskabsskat	304.750	213
Udskudt skatteaktiv	377.064	298
7 Andre tilgodehavender	<u>143.972</u>	<u>417</u>
	<u>825.786</u>	<u>928</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>825.786</u>	<u>928</u>
Aktiver i alt	<u>34.415.029</u>	<u>33.195</u>

Balance pr. 31. december 2025

Note	31-12-2025	31-12-2024 1.000 kr.
Passiver		
8 Egenkapital	<u>33.209.904</u>	<u>31.509</u>
Gældsforpligtelser		
Langfristede gældsforpligtelser		
9 Gæld til realkreditinstitutter	<u>251.987</u>	<u>280</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		
9 Kortfristet del af langfristet gæld	28.482	28
10 Anden gæld	<u>924.656</u>	<u>1.378</u>
	<u>953.138</u>	<u>1.406</u>
Gæld i alt	<u>1.205.125</u>	<u>1.686</u>
Passiver i alt	<u>34.415.029</u>	<u>33.195</u>
11 Eventualforpligtelser m.v.		

Noter

	2025	2024 1.000 kr.
1 Andre indtægter		
Forpagtning og husleje Ytteborg	272.751	192
I alt	272.751	192
2 Driftsomkostninger		
Kontingent Landbrug & Fødevarer	1.767.527	1.736
Kontingent andre foreninger	140.270	126
Markedsføring	50.022	47
Møder og information	379.377	300
Kontorartikler m.v.	3.539	3
Repræsentation, gaver mv	19.879	7
Forsikringer	4.826	4
Advokat- og konsulentbistand	17.733	25
Andel af fællesomkostninger - administration	727.000	622
Vedligeholdelse og ejendomsskat Hjermvej 94	14.652	55
I alt	3.124.825	2.925
3 Personaleomkostninger		
Bestyrelsen		
Lønninger	385.000	385
Kørsels- og rejsegodtgørelser	72.180	60
Møde- og kursusomkostninger m.v.	43.800	40
I alt	500.980	485
4 Skat af årets resultat		
Regulering af udskudt skat	78.341	57
I alt	78.341	57

Noter

	31-12-2025	31-12-2024
		<u>1.000 kr.</u>
5 Materielle anlægsaktiver		
Ejendom, Hjermvej 94		
Kostpris pr. 1/1-2025	5.053.513	3.400
Tilgang i året	<u>0</u>	<u>1.653</u>
Kostpris pr. 31/12-2025	<u>5.053.513</u>	<u>5.053</u>
Afskrivninger pr. 1/1-2025	662.408	560
Afskrivninger i året	<u>102.408</u>	<u>102</u>
Afskrivninger pr. 31/12-2025	<u>764.816</u>	<u>662</u>
Bogført værdi pr. 31/12-2025	<u>4.288.697</u>	<u>4.391</u>
6 Andre kapitalandele		
SAGRO I/S		
Kapitalindestående pr. 1/1-2025	27.875.867	26.325
Tilgang i året	0	229
Udlodning betalt skat	-204.750	-133
Udlodning forretning kapitalkonto	-253.058	-242
Udlodning af resultat	-1.066.957	-1.062
Årets værdiregulering 2025	<u>2.949.444</u>	<u>2.759</u>
Kapitalindestående pr. 31/12 2025	<u>29.300.546</u>	<u>27.876</u>
Ejerandele i %	<u>14%</u>	<u>14%</u>

Noter

	31-12-2025	31-12-2024
		1.000 kr.
7 Andre tilgodehavender		
Moms	128.972	402
Andre tilgodehavender	15.000	15
I alt	<u>143.972</u>	<u>417</u>
8 Egenkapital		
Saldo pr. 1/1 2025	31.508.768	30.215
Årets resultat	1.701.136	1.294
Egenkapital i alt pr. 31/12 2025	<u>33.209.904</u>	<u>31.509</u>
9 Gæld til realkreditinstitutter		
Kreditforeningslån Nordea, 1,5%	280.469	308
Heraf afdrag indenfor 1 år	-28.482	-28
I alt	<u>251.987</u>	<u>280</u>
Restgæld efter 5 år	<u>133.695</u>	<u>164</u>
10 Anden gæld		
Skyldige omkostninger	33.791	176
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	96.252	92
Skyldig mellemregning SAGRO I/S	794.613	1.110
I alt	<u>924.656</u>	<u>1.378</u>

11 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, kr. 280.469, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31/12 2025 udgør kr. 4.288.697.

Foreningen deltager i og hæfter solidarisk for gældsforpligtelserne i den i note 6 anførte virksomhed. Formueandelen kan kun realiseres ved enighed mellem alle deltagerne.

Foreningen har indgået aftale om levering af sekretariatsbistand for det kommende år. Forpligtelsen herfor udgør t.DKK 727.

